







Evaluatie Jaarwerkplan 2022 horend bij het Meerjaren Beleidsplan (MJB) 2022- 2025.

Het jaarwerkplan van het NPZR&o is een weergave en concretisering van de speerpunten voor 2022. Het MJB dat is opgesteld aan de hand van de domeinen van het Kwaliteitskader palliatieve zorg Nederland dient als kapstok voor het jaarwerkplan. De vier structurele kerntaken van het NPZR&o te weten: coördineren, informeren, signaleren en faciliteren zijn niet benoemd in onderstaand jaarwerkplan maar staan wel benoemd in het MJB en worden ook in 2022 uitgevoerd.

Onderwerp/thema	Hoe	Wie nodig op welk niveau	Resultaat	Evaluatie
1) Het verbreden van de reeds bestaande 'transmurale zorgbrug' met palliatieve zorg in de zorgketen rondom het IJsselland Ziekenhuis en daarmee de overdracht van de palliatieve zorg te verbeteren.	Gebruikmakend van de uitkomsten van bijeenkomsten in 2020 en 2021 toetsen bij partijen om concrete acties op te pakken om de transmurale zorgbrug voor de palliatieve zorgketen te realiseren, vervolgens werkafspraken maken, deze te toetsen en borgen.	<ul style="list-style-type: none"> Projectleiding Samergo, in nauwe samenwerking met programma-manager en ketencoördinator NPZR&o. Projectgroep bestaande uit deelnemers van de lokale palliatieve zorgketen. Aandacht voor aanhaken IJsselland Ziekenhuis 	Een werkende transmurale zorgbrug voor palliatieve patiënten in de regio van het IJsselland Ziekenhuis en concrete, gedragen afspraken voor uitvoering en borging.	
2) Positie en rol van het NPZR&o bij (digitale) leerplatform(s) en bij- en nascholing palliatieve zorg in het netwerkgebied.	Helderheid over de positie van het netwerk. Is het netwerk; facilitator, ontwikkelaar, investeerder of anderszins.	<ul style="list-style-type: none"> leden AB opleidingscoördinatoren Leerhuizen Palliatieve Zorg 	Het opgebouwde budget geoormerkt voor deskundigheidsbevordering wordt op transparante wijze gebruikt door de leden van het netwerk.	
3) Rol van het NPZR&o bij de implementatie van het Kwaliteitskader palliatieve zorg.	<ul style="list-style-type: none"> zorgorganisaties stimuleren tot het gebruik van het zelfevaluatie instrument ondersteunen bij de resultaten van de zelfevaluatie, vraagstukken rondom implementatie kwaliteitskader 	<ul style="list-style-type: none"> beleidsadviseurs CPT's ziekenhuizen 	NPZR&o heeft overzicht en inzicht in de stand van zaken van de implementatie van het kwaliteitskader bij de leden van NPZR&o.	
4) Uitvoer ZonMw implementatie subsidies; In gesprek met de burger , SigMa methodiek , CURA en Psychosociale behoeften, intimiteit en seksualiteit in de laatste levensfase .	Zie subsidie aanvraag en projectplan	<ul style="list-style-type: none"> Projectteams van de deelnemende organisatie Onderzoekers 	Zie subsidie aanvragen en tussenrapportages: <ul style="list-style-type: none"> Rapportage In gesprek met de burger Rapportage Sigma methodiek Rapportage Cura Rapportage Psychosociale behoeften 	
5) Doorontwikkeling en toekomstbestendige financiering consultatie palliatieve zorg	Deelname aan pilot passende inzet Specialist PZ	<ul style="list-style-type: none"> Werkgevers huidige consulenten PZ Zorgverkopers zorgorganisaties die consultatie bieden, zowel in de 1^e als 2^e lijn Ondersteuningsteam landelijke pilot Fibula/PZNL 	Kosteneffectieve inzet van de in PZ gespecialiseerde zorgverlener waarbij onderscheid wordt gemaakt tussen patiëntgebonden en niet-patiëntgebonden inzet.	
6) Zelfevaluatie ketens NPZR&o	Deelname pilot netwerk evaluatie	<ul style="list-style-type: none"> Ketencoördinatoren Ketendeelnemers Projectadviseurs Fibula/PZNL 	Actieplan om de ketens duurzaam naar de toekomst organiseren en welke vorm past daarbij.	

Toelichting en verantwoording kleur codering/status evaluatie:

- 1) Resultaat: Een werkende transmurale zorgbrug voor palliatieve patiënten in de regio van het IJsselland Ziekenhuis en concrete, gedragen afspraken voor uitvoering en borging. **Status; niet behaald**

De realisatie van deze transmurale zorgbrug voor palliatieve patiënten is in 2022 nog niet gelukt. Tijdens de DB vergadering van 24 februari heeft Samergo een tussentijdse terugkoppeling gegeven op de interviews die tot dat moment zijn afgenomen om te kijken naar het draagvlak voor het uitbreiden/ombouwen van de transmurale zorgbrug met palliatieve zorg. Medewerkers van het IJsselland Ziekenhuis en medewerkers van thuiszorgorganisaties (huisartsen en apothekers volgden later) zijn bevraagd over opvattingen over hun rol inzake palliatieve zorg, opvattingen over de transmurale zorgbrug, het eigenaarschap en opvattingen over samenwerken. In zowel het ziekenhuis als in de thuiszorg leek er zeker draagvlak te zijn voor een transmurale zorgbrug voor palliatieve patiënten, maar de organisaties kampen ook met een tekort aan personeel om hier de nodige tijd voor vrij te maken. Begrijpelijk maar juist als er schaarste is, kan samenwerking veel opleveren en moet je elkaar kunnen vinden in de samenwerking. In mei 2022 heeft Samergo de (vertrouwelijke) eindrapportage tijdens de vergadering van het Dagelijks Bestuur van 5 juli toegelicht. Het DB heeft een besluit genomen over het vervolg, aanpak en wijze van informeren naar de betrokkenen. De vraagstukken zijn geformuleerd in een oplegger horend bij het eindrapport.

Samergo heeft gekeken of er draagvlak is om te werken aan het uitbreiden van de transmurale zorgbrug met palliatieve patiënten. Gaandeweg dit traject bleek hiervoor geen draagvlak te zijn. Dit heeft met name te maken met ontwikkelingen binnen het IJsselland Ziekenhuis om de palliatieve zorg op de kaart te zetten, bewustwording bij de professionals binnen het ziekenhuis en de behoefte om aan te sluiten bij reeds lopende activiteiten.

Om aan te sluiten bij de reeds bestaande transmurale zorgbrug bleek meer nodig dan in eerste instantie gedacht. In de rapportage is alle verkregen informatie zo gestructureerd mogelijk weergegeven wat inzicht geeft in de dynamiek binnen het ziekenhuis met kansen om aan te sluiten. In de DB vergadering van 5 juli wordt besloten dat het NPZR&o in gesprek gaat met de zorgmanager van het IJsselland Ziekenhuis (die tevens lid van het Algemeen Bestuur van het NPZR&o is namens het IJsselland Ziekenhuis) en mogelijk een lid van de Raad van Bestuur van het IJsselland Ziekenhuis over de transmurale zorgbrug, de positie van het NPZR&o en de plannen om de palliatieve zorg beter en meer gestroomlijnd georganiseerd te krijgen in het IJsselland Ziekenhuis. De rol van Samergo is hierin beperkt en bestaat hooguit uit sparringpartner/meedenken ter voorbereiding op het gesprek. Na het gesprek met IJsselland kan gekeken worden of er een concrete vraag aan Samergo ligt.

Vanwege de vertrouwelijkheid is afgesproken om de geïnterviewden pas te informeren nadat gesproken is met het bestuur en management van het IJsselland Ziekenhuis. Vanwege drukbezette agenda's is het nog niet gelukt een afspraak met het IJsselland Ziekenhuis te maken. In 2023 wordt een nieuwe poging gedaan om met elkaar in gesprek te gaan over het realiseren van een transmurale zorgbrug voor palliatieve patiënten. Het gesprek zal zich niet alleen toespitsen op de 'palliatieve zorgbrug' maar zal ook gaan over het brede thema van verbetering van de overdracht aangezien die zich niet beperkt tot palliatieve patiënten.

- 2) Resultaat: Het opgebouwde budget dat is geormerkt voor deskundigheidsbevordering wordt op transparante wijze gebruikt door de leden van het netwerk. **Status: behaald**
De vervolgstap is opgenomen in het jaaractieplan 2023
- 3) Resultaat: NPZR&o heeft overzicht van en inzicht in de stand van zaken van de implementatie van het kwaliteitskader bij de leden van het NPZR&o. **Status; gedeeltelijk behaald**
Acht zorgorganisaties hebben de zelfevaluatie gedaan
- 4) Resultaat: Uitvoering ZonMw implementatie subsidies. **Status: behaald**
CURA project is afgerond, voor 1-2-2023 wordt de eindverantwoording ingediend bij ZonMw. De overige implementatiesubsidies verlopen zoals in de aanvraag is beschreven.
- 5) Resultaat: kosteneffectieve inzet van de in palliatieve zorg gespecialiseerde zorgverlener waarbij onderscheid wordt gemaakt tussen patiënt-gebonden en niet-patiëntgebonden inzet. **Status; niet behaald**
Weliswaar is de pilot succesvol afgerond, het gewenste doel is echter te ambitieus gebleken. Gedurende de pilot is veel duidelijk geworden over de rol van PZNL (huidige subsidiehouder van de consultatie), de toekomstige bekostiging en de bijbehorende planning. De uitkomsten van de pilot krijgen een vervolg in het jaarwerkplan van 2023.
- 6) Actieplan om de ketens duurzaam naar de toekomst organiseren en welke vorm past daarbij. **Status: behaald**
De analyse is gemaakt en gedeeld met de ketendeelnemers tijdens de jaarbijeenkomst van 11 april 2022. Ook zijn de uitkomsten en acties besproken tijdens de algemene bestuursvergadering van 17 mei 2022.